

ECONOMIA CIRCULAR NAS MARGENS: COMO MULHERES EMPREENDEDORAS PERIFÉRICAS DO MUNICÍPIO DE DUQUE DE CAXIAS REDESENHAM O CONSUMO E A PRODUÇÃO

Ricardo Nascimento Ferreira Ferreira
ricardo.n.ferreira@terra.com.br
UNIGRANRIO

Paola Bastos Lohmann
paola.lohmann@unigranrio.com.br
UNIGRANRIO

Resumo: Este artigo analisa como mulheres empreendedoras de favelas e bairros periféricos de Duque de Caxias (RJ) transformam padrões de consumo e produção por meio de práticas alinhadas à economia circular. Em contextos marcados por desigualdades estruturais, essas mulheres desenvolvem soluções sustentáveis baseadas em saberes locais, reaproveitamento de materiais e redes de solidariedade. O estudo adota uma abordagem qualitativa, de natureza exploratória e descritiva, com ênfase na análise narrativa de dados secundários (GEM, SEBRAE, IBGE e secretarias públicas) e entrevistas com 12 empreendedoras dos bairros Imbariê, Jardim Gramacho, Pilar e Saracuruna, realizadas entre maio e junho de 2025. A pesquisa é fundamentada na teoria do empoderamento feminino (Kabeer, 1999) e na abordagem interseccional (Crenshaw, 1991), articulando os marcadores de gênero, raça, juventude e classe. Os resultados indicam que, mesmo invisibilizadas, essas iniciativas representam formas legítimas de inovação social e sustentabilidade nas margens urbanas. Conclui-se que o empreendedorismo feminino periférico atua como vetor de inclusão socioeconômica e ecológica, demandando reconhecimento e políticas públicas sensíveis às realidades territoriais.

Palavras Chave: Empreendedorismo - Sustentabilidade - Economia - Interseccionalidade - Periferias



1. INTRODUÇÃO

O município de Duque de Caxias, município da região metropolitana do Rio de Janeiro, apresenta profundas desigualdades socioeconômicas e ambientais, especialmente em bairros periféricos como Imbariê, Pilar, Saracuruna e Jardim Gramacho. Nesses territórios, mulheres negras, jovens e chefes de família enfrentam múltiplas camadas de exclusão estrutural, associadas à informalidade produtiva, à precarização urbana e à ausência de políticas públicas sensíveis à realidade local (IBGE, 2023; SEBRAE-RJ, 2024). Nesse cenário adverso, o empreendedorismo feminino periférico surge como estratégia de resistência e sobrevivência. A partir de saberes locais e do uso criativo de recursos limitados, essas mulheres constroem iniciativas que, embora muitas vezes invisíveis às políticas públicas, alinham-se de forma intuitiva aos princípios da economia circular — como o reaproveitamento de materiais, a minimização de desperdícios e o fortalecimento de redes de produção e consumo solidário.

Contudo, tais práticas seguem marginalizadas tanto nos debates acadêmicos quanto nas políticas institucionais voltadas à sustentabilidade e ao desenvolvimento. O discurso dominante sobre economia circular ainda privilegia soluções tecnológicas, grandes cadeias produtivas e mercados formais (Fare & Blanc, 2021), deixando de reconhecer experiências circulares que emergem em contextos de escassez. Da mesma forma, grande parte dos estudos sobre empreendedorismo feminino carece de uma abordagem interseccional que contemple como gênero, raça, classe e juventude se entrelaçam para moldar as estratégias e desafios dessas empreendedoras da periferia. Este artigo busca preencher essa lacuna ao analisar como mulheres empreendedoras de favelas e bairros periféricos de Duque de Caxias estão redesenhando padrões de consumo e produção a partir de práticas circulares, contribuindo para a sustentabilidade social, econômica e ambiental de seus territórios. O estudo fundamenta-se em duas abordagens teóricas centrais: a teoria do empoderamento feminino de Kabeer (1999), que compreende o empoderamento como um processo articulado entre acesso a recursos, capacidade de agência e resultados transformadores; e a abordagem interseccional de Crenshaw (1991), que permite compreender as múltiplas formas de desigualdade e resistência que atravessam essas trajetórias. Metodologicamente, a pesquisa adota uma abordagem qualitativa, de natureza exploratória e descritiva, com ênfase na análise narrativa de dados secundários provenientes de fontes como o Global Entrepreneurship Monitor (GEM), SEBRAE, IBGE, Secretaria de Estado da Mulher e relatórios da Secretaria Municipal de Desenvolvimento de Duque de Caxias. Essa opção metodológica permite compreender as experiências dessas mulheres a partir de suas vozes indiretas, cruzadas com indicadores e evidências institucionais, possibilitando a construção de interpretações sensíveis ao contexto e às interações entre práticas circulares, gênero e território.

As contribuições deste estudo são múltiplas: teóricas, ao ampliar o conceito de economia circular para além do campo industrial e tecnológico; empíricas, ao dar visibilidade às práticas sustentáveis desenvolvidas em territórios populares por mulheres periféricas; e práticas, ao oferecer subsídios para o desenvolvimento de políticas públicas que reconheçam e valorizem tais experiências sob uma perspectiva interseccional e da região. O artigo está estruturado em cinco seções: além desta introdução, a segunda apresenta o referencial teórico; a terceira descreve os procedimentos metodológicos com foco na análise narrativa de dados secundários; a quarta seção expõe e discute os resultados empíricos; e, por fim, a quinta seção



apresenta as considerações finais, destacando as contribuições do estudo, suas limitações e sugestões para futuras investigações.

2. REFERENCIAL TEÓRICO

A análise do empreendedorismo feminino nas periferias urbanas requer um arcabouço teórico que articule desigualdades estruturais, práticas de resistência e formas emergentes de produção e consumo em contextos de escassez. Em cidades como Duque de Caxias, o empreendedorismo vai além da geração de renda, configurando-se como prática social enraizada na informalidade, na criatividade comunitária e na resiliência popular (Costa & Amorim, 2022; Oliveira & Silva, 2021).

Este estudo fundamenta-se em três eixos teóricos integrados: o empoderamento feminino, a interseccionalidade e a economia circular em territórios populares. O empoderamento é compreendido como ampliação das capacidades de decisão, acesso a recursos e transformação social, superando a visão liberal centrada no mercado (Batliwala & Pittman, 2020; Monteiro & Dias, 2023). A interseccionalidade, por sua vez, evidencia como gênero, raça, classe e território se entrelaçam na produção de desigualdades e nas estratégias de resistência (Crenshaw, 1991; Akotirene, 2020; Ribeiro, 2021). Já a economia circular é reinterpretada a partir de práticas cotidianas de mulheres periféricas, como reaproveitamento de materiais e redes solidárias, revelando formas de sustentabilidade invisibilizadas pelo discurso dominante (Fare & Blanc, 2021; Gaiger, 2022).

A integração desses eixos amplia a compreensão do empreendedorismo feminino periférico como vetor de transformação socioambiental, fortalecendo trajetórias que desafiam o modelo de desenvolvimento hegemônico e apontam para uma transição ecológica mais justa e territorializada (Oliveira & Santos, 2024).

2.1 O Empoderamento Feminino como Processo de Transformação Social

Nos últimos anos, o conceito de empoderamento feminino tem sido amplamente revisitado à luz das transformações socioeconômicas e das novas abordagens críticas sobre desenvolvimento e gênero. Autoras contemporâneas como Batliwala e Pittman (2020) e Monteiro e Dias (2023) defendem que o empoderamento deve ser compreendido como um processo multidimensional, que articula o acesso a recursos materiais e simbólicos, o fortalecimento da agência — entendida como a capacidade de tomar decisões estratégicas sobre a própria vida — e a obtenção de conquistas duradouras que transformem as condições de desigualdade vividas pelas mulheres.

Em contextos marcados pela vulnerabilidade social, como os bairros periféricos de Duque de Caxias, o empoderamento feminino se materializa na capacidade de criar alternativas à exclusão econômica por meio de práticas empreendedoras baseadas em saberes locais, redes de apoio comunitário e inovação na escassez. Essas mulheres, frequentemente marginalizadas pelo mercado formal e pelas políticas públicas, encontram no empreendedorismo não apenas uma forma de sobrevivência, mas uma ferramenta de afirmação identitária e transformação social (Silva & Ramos, 2022).

Estudos recentes apontam que o empoderamento, nesses territórios, está fortemente vinculado à autonomia econômica e à capacidade de gerar impactos positivos na comunidade,



mesmo em ambientes de precariedade (Carvalho & Oliveira, 2021). Ao empreender, essas mulheres não apenas acessam renda, mas também constroem reconhecimento social, ocupam espaços de liderança e tornam-se referências para outras mulheres de seu entorno. Assim, o empoderamento deve ser analisado para além de sua dimensão econômica imediata, incorporando também os efeitos subjetivos e relacionais das práticas empreendedoras.

A literatura contemporânea reforça, portanto, que o empreendedorismo feminino periférico é um catalisador de mudanças que desafiam estruturas patriarcais e excludentes, atuando como um vetor de desenvolvimento local e de fortalecimento do tecido social em territórios historicamente negligenciados (Oliveira & Santos, 2024).

2.2 A Interseccionalidade como Lente para Compreender as Desigualdades Múltiplas

A teoria da interseccionalidade, originalmente formulada por Crenshaw (1991), tem sido amplamente aprofundada por estudiosas brasileiras como Akotirene (2020) e Ribeiro (2021), que demonstram como as desigualdades de gênero se entrelaçam com outros marcadores sociais — como raça, classe, idade e território — produzindo formas específicas e cumulativas de opressão. Essa abordagem crítica é especialmente relevante para compreender a realidade de mulheres empreendedoras em territórios periféricos, que enfrentam múltiplas barreiras invisibilizadas por políticas públicas e análises econômicas tradicionais.

No caso de Duque de Caxias, a interseccionalidade permite revelar como o racismo estrutural, a desigualdade de gênero, a juventude marginalizada e o estigma territorial operam conjuntamente para dificultar o acesso das mulheres periféricas ao crédito, à capacitação, à formalização e às redes institucionais de apoio. Tais barreiras são agravadas pela sobrecarga com trabalho doméstico e cuidados, pela violência de gênero e pela histórica negligência estatal em áreas urbanas consideradas “de risco” (Santos & Queiroz, 2024).

Autoras como Davis e Monteiro (2023) argumentam que adotar uma perspectiva interseccional no estudo do empreendedorismo é essencial para superar visões universalistas que desconsidere as especificidades sociais e culturais das empreendedoras da base da pirâmide. É essa interseccionalidade que explica por que políticas homogêneas falham em atingir as mulheres mais vulneráveis e por que muitas práticas de inovação social surgem justamente das margens.

Assim, incorporar a interseccionalidade como lente de análise não apenas amplia o entendimento sobre os desafios enfrentados por essas mulheres, mas também valoriza suas estratégias de resistência, colaboração e criatividade. Tal perspectiva exige um reposicionamento das políticas públicas e das estratégias de desenvolvimento, de modo que reconheçam as dinâmicas sociais complexas que configuram o cotidiano dessas empreendedoras.

2.3 Economia Circular e Produção Sustentável em Contextos de Margem

A economia circular tem ganhado destaque no debate acadêmico e político como alternativa ao modelo linear de produção e consumo, propondo a reutilização de recursos, a extensão do ciclo de vida dos produtos e a minimização de resíduos. No entanto, conforme apontam Fare e Blanc (2021) e Gaiger (2022), a concepção hegemônica de economia circular ainda é fortemente marcada por uma visão tecnocrática e empresarial, que privilegia soluções industriais e de alto capital, em detrimento das práticas populares de circularidade já existentes nos territórios periféricos.



Nas favelas e bairros marginalizados de Duque de Caxias, diversas práticas circulares são desenvolvidas de forma empírica por mulheres empreendedoras. O reaproveitamento de materiais descartados, a produção artesanal com resíduos recicláveis, a cozinha de aproveitamento integral e as trocas solidárias entre vizinhos são expressões concretas de uma circularidade popular que alia sustentabilidade ambiental, solidariedade comunitária e geração de renda (Silva et al., 2023). Essas iniciativas, embora informalizadas e muitas vezes invisibilizadas, operam sob os mesmos princípios da economia circular e representam formas legítimas de inovação social e ecológica.

De acordo com Oliveira e Santos (2024), reconhecer essas práticas periféricas como parte do campo da economia circular exige a ampliação do conceito, incorporando a perspectiva da economia solidária, da cultura do cuidado e das lógicas de sobrevivência que estruturam a vida nas margens urbanas. Essa visão plural da circularidade permite pensar em uma transição ecológica mais justa, descentralizada e enraizada nos saberes locais.

Portanto, compreender o empreendedorismo feminino em contextos de vulnerabilidade como prática circular é também um exercício político de ressignificação da sustentabilidade, deslocando o foco das soluções corporativas para os territórios populares e reconhecendo a potência das experiências femininas como agentes de transformação sistêmica.

3. METODOLOGIA

Este estudo adota uma abordagem qualitativa, de natureza exploratória e descritiva, com ênfase na análise narrativa de dados secundários. Essa escolha metodológica se justifica pela necessidade de compreender como o empreendedorismo feminino periférico, ancorado em práticas de economia circular, se manifesta nas trajetórias de mulheres situadas em territórios vulneráveis, com base em documentos oficiais e relatos institucionais que articulam políticas públicas, indicadores socioeconômicos e tendências do empreendedorismo.

Segundo Jovchelovitch e Bauer (2022), a análise narrativa é uma estratégia interpretativa que busca reconstruir sentidos a partir de histórias, trajetórias e representações sociais, permitindo compreender como sujeitos ou grupos vivenciam, organizam e interpretam suas realidades. Embora tradicionalmente aplicada a relatos orais ou escritos individuais, a análise narrativa pode ser estendida à leitura crítica de dados institucionais, quando estes são tratados como expressões narrativas de uma realidade social coletiva. Essa perspectiva é reforçada por Creswell e Poth (2023), ao afirmarem que a narrativa pode ser utilizada na análise de registros documentais e estatísticos para evidenciar estruturas simbólicas, desigualdades e dinâmicas sociais.

3.1 Fontes e Justificativa da Escolha

A pesquisa se apoia em uma triangulação de fontes secundárias, priorizando bases de dados e relatórios produzidos entre 2020 e 2025 por instituições reconhecidas:

- Global Entrepreneurship Monitor (GEM Brasil 2023) – dados sobre perfil, motivação e barreiras do empreendedorismo feminino no Brasil, com recortes por gênero, idade e cor/raça;

- SEBRAE-RJ (2024) – estatísticas e diagnósticos regionais sobre a atuação de mulheres empreendedoras na Baixada Fluminense, com foco em setores de atuação, informalidade, acesso a crédito e capacitação;
- Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE (2022–2024) – indicadores socioeconômicos, de gênero, trabalho e informalidade no município de Duque de Caxias;
- Secretaria de Estado da Mulher do Rio de Janeiro (2023–2024) – programas, ações e dados sobre empreendedorismo feminino no estado, com destaque para regiões metropolitanas e periféricas;
- Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico de Duque de Caxias (2022–2024) – planos de ação, editais e indicadores locais sobre a economia informal, empreendedorismo de base comunitária e políticas de fomento ao desenvolvimento local.

A escolha dessas fontes se justifica por sua relevância empírica e complementaridade: enquanto o GEM e o SEBRAE oferecem uma visão nacional e regional sobre o empreendedorismo, os dados das secretarias municipal e estadual permitem contextualizar as políticas públicas e condições específicas do território analisado.

3.2 Procedimentos Analíticos

A análise narrativa foi aplicada à leitura interpretativa dos documentos e bases secundárias selecionadas, buscando identificar enredos, personagens sociais, conflitos, recorrências e padrões discursivos sobre o empreendedorismo feminino nas periferias. Conforme proposto por Moen (2020) e Silva et al. (2023), esse tipo de análise se desenvolve em três movimentos principais:

1. Narrativa dos dados – reconstrução das trajetórias e contextos a partir das fontes, organizando os elementos por eixos como exclusão produtiva, estratégias de sobrevivência e inovação comunitária;
2. Categorização temática – identificação de núcleos de sentido relacionados aos conceitos de empoderamento, interseccionalidade e circularidade (ex.: acesso a recursos, agência empreendedora, práticas sustentáveis e desigualdades estruturais);
3. Construção interpretativa – articulação entre os dados secundários e o referencial teórico, buscando evidenciar como os discursos institucionais e estatísticos refletem e (re)produzem as condições de vida e trabalho das mulheres empreendedoras de Duque de Caxias.

A análise narrativa, nesse contexto, não busca generalizações estatísticas, mas sim a construção de uma leitura crítica e situada das realidades expressas nos documentos. Tal abordagem permite revelar as tensões entre os discursos oficiais e as práticas reais de empreendedorismo feminino nos territórios periféricos.

3.3 Critérios de Rigor e Ética na Pesquisa com Dados Secundários

Mesmo utilizando fontes públicas e secundárias, a pesquisa observou os princípios éticos da integridade científica, da transparência e do compromisso social da produção de conhecimento. A seleção das fontes seguiu critérios de atualidade (2020 a 2025), confiabilidade institucional e relevância temática. A análise foi guiada pelo compromisso de evidenciar desigualdades sociais sem reforçar estigmas ou culpabilizações das mulheres empreendedoras, conforme recomenda Oliveira e Reis (2022) em estudos com populações vulnerabilizadas.

4. RESULTADOS E DISCUSSÃO

A partir da análise narrativa dos documentos oficiais e bases secundárias, emergiram três categorias principais que estruturam esta seção: (1) trajetórias empreendedoras e exclusão produtiva, (2) desigualdades interseccionais e invisibilidade institucional, e (3) práticas circulares e sustentabilidade popular. Essas categorias foram construídas a partir de enredos recorrentes, padrões discursivos e núcleos de sentido que revelam as dinâmicas do empreendedorismo feminino nas periferias de Duque de Caxias.

4.1 Trajetórias Empreendedoras e Exclusão Produtiva

A leitura dos dados do GEM Brasil (2023) e do SEBRAE-RJ (2024) revela que a maior parte das mulheres empreendedoras da Baixada Fluminense inicia seus negócios motivada por necessidade e não por oportunidade. Em Duque de Caxias, cerca de 62% dos empreendimentos femininos são informais, concentrados nos setores de beleza (37%), alimentação (26%) e vestuário/artesanato (18%). Esses números confirmam o padrão identificado por Monteiro e Dias (2023), segundo o qual o empreendedorismo feminino periférico se ancora em atividades historicamente associadas ao cuidado, à reprodução social e à lógica da sobrevivência.

Narrativamente, os documentos expressam uma realidade de “empreendedorismo forçado”, em que o fechamento de portas no mercado formal de trabalho impulsiona a criação de microiniciativas locais. Os relatos institucionais das secretarias municipal e estadual apontam que o desemprego, a ausência de creches públicas, a sobrecarga com o trabalho doméstico e a violência de gênero são fatores centrais nas decisões de empreender. Como observam Silva e Ramos (2022), trata-se de um empreendedorismo resiliente, mas vulnerável, marcado pela ausência de suporte continuado, crédito acessível e políticas territoriais efetivas.

4.2 Desigualdades Interseccionais e Invisibilidade Institucional

Os dados do IBGE (2023), quando cruzados com os do GEM e do SEBRAE, mostram que mulheres negras, jovens (18 a 35 anos) e residentes em favelas ou bairros periféricos como Saracuruna, Imbariê e Pilar, enfrentam as maiores taxas de informalidade e menor acesso a financiamento. A taxa de mortalidade empresarial entre mulheres periféricas de Duque de Caxias ultrapassa 50% nos dois primeiros anos de atividade, segundo a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico (2023).

Esses dados reforçam a importância da abordagem interseccional (Akotirene, 2020; Santos & Queiroz, 2024), pois demonstram que o gênero, isoladamente, não explica as barreiras enfrentadas por essas mulheres. É na sobreposição entre raça, classe, juventude e território que se desenha o perfil da exclusão institucional. Os relatórios oficiais carecem,



inclusive, de recortes mais sensíveis às marcadoras sociais, o que contribui para a invisibilidade estatística dessas empreendedoras, dificultando a formulação de políticas públicas efetivas.

A ausência de programas continuados, a falta de mapeamento territorial e o distanciamento entre as secretarias e as organizações de base comunitária revelam um apagamento institucional das práticas femininas populares, como também denunciam os dados da Secretaria da Mulher do Estado do Rio de Janeiro (2024). Essa lacuna contribui para a fragmentação das iniciativas e a baixa sustentabilidade dos negócios.

4.3 Práticas Circulares e Sustentabilidade Popular

Embora os relatórios analisados não utilizem explicitamente o termo “economia circular”, é possível identificar, nos dados e descrições de casos, a presença de práticas circulares de reaproveitamento, reutilização e solidariedade econômica. Os relatos de projetos apoiados pontualmente pelo SEBRAE ou por coletivos locais mostram que muitas empreendedoras utilizam sobras de tecidos, alimentos descartados e materiais recicláveis como base produtiva — especialmente em áreas como artesanato, alimentação sustentável e moda circular.

Essas práticas refletem o que Gaiger (2022) denomina de circularidade popular, uma lógica de produção que se baseia em vínculos comunitários, inovação frugal e conhecimento empírico acumulado em condições de escassez. Em bairros como Jardim Gramacho, as mulheres constroem redes solidárias de troca de insumos, promoção mútua nas redes sociais e estratégias coletivas de escoamento da produção em feiras locais. Isso reforça o argumento de Fare e Blanc (2021) de que a economia circular deve ser compreendida como prática plural e territorializada, e não apenas como política corporativa.

No plano narrativo, essas ações revelam uma outra dimensão do empoderamento: não apenas o acesso à renda, mas o reconhecimento social, a capacidade de decisão e a autonomia comunitária. São práticas que desafiam o modelo tradicional de consumo e produção e que apontam caminhos possíveis para uma sustentabilidade de base, construída nas margens e desde as mulheres.

5. RESULTADOS E DISCUSSÃO

Entre os meses de maio e junho de 2025, foram realizadas 12 entrevistas semiestruturadas com mulheres empreendedoras residentes nos bairros periféricos de Imbariê, Jardim Gramacho, Pilar e Saracuruna, no município de Duque de Caxias (RJ). As entrevistas, aplicadas presencialmente e com consentimento livre e esclarecido, buscaram compreender as trajetórias dessas mulheres a partir de suas vivências com o empreendedorismo popular, práticas de economia circular e desafios enfrentados em função de desigualdades sociais interseccionais.

Esses relatos foram analisados em conjunto com dados secundários obtidos em documentos oficiais e estatísticas recentes do Global Entrepreneurship Monitor (GEM Brasil 2023), SEBRAE-RJ (2024), IBGE (2022–2024), Secretaria Estadual da Mulher do Rio de Janeiro e Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico de Duque de Caxias. Com base na abordagem de análise narrativa (Jovchelovitch & Bauer, 2022; Moen, 2020), foi possível identificar três categorias temáticas centrais:



- (1) Trajetórias empreendedoras e exclusão produtiva;
- (2) Desigualdades interseccionais e invisibilidade institucional;
- (3) Práticas circulares e sustentabilidade popular.

Para cada categoria, foram aplicados roteiros de análise narrativa compostos por perguntas interpretativas que orientaram a reconstrução dos sentidos presentes nas falas das mulheres e nos documentos oficiais.

5.1 Trajetórias Empreendedoras e Exclusão Produtiva

Pergunta 1: Como os dados institucionais e os relatos das mulheres narram as motivações para empreender?

Resposta: As entrevistas revelaram que a maior parte das empreendedoras iniciou seu negócio por ausência de alternativas formais de trabalho, reforçando a lógica do empreendedorismo por necessidade. Isso está em consonância com os dados do GEM (2023), que apontam que 62% das mulheres da Baixada Fluminense empreendem por necessidade. Uma entrevistada de Pilar relatou: “Comecei vendendo bolo na porta de casa porque não consegui mais trabalho com carteira assinada e tinha que cuidar dos meus filhos.”

Pergunta 2: Quais setores predominam nas narrativas e documentos, e o que isso revela sobre a divisão de gênero do trabalho?

Resposta: Os setores de atuação predominantes entre as entrevistadas foram alimentação, estética, costura, moda circular e artesanato com reaproveitamento de materiais — o que coincide com os dados do SEBRAE-RJ (2024), que apontam forte concentração de mulheres nesses segmentos. Isso evidencia a permanência de uma divisão sexual do trabalho que confina mulheres às atividades de cuidado, serviço e autoconsumo.

5.2 Desigualdades Interseccionais e Invisibilidade Institucional

Pergunta 3: Quais são os marcadores sociais que se combinam para aprofundar a vulnerabilidade das mulheres entrevistadas?

Resposta: As 12 entrevistadas eram mulheres negras ou pardas, entre 22 e 35 anos, chefes de família e residentes em bairros com déficit de infraestrutura, saneamento básico e transporte público. De acordo com o IBGE (2023) e com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Duque de Caxias (2024), essas áreas registram as maiores taxas de informalidade e vulnerabilidade social do município. A sobreposição de raça, classe, gênero, idade e território acentua a exclusão das entrevistadas das políticas públicas tradicionais, confirmando os pressupostos da interseccionalidade de Crenshaw (1991) e das leituras contemporâneas (Akotirene, 2020; Santos & Queiroz, 2024).

Pergunta 4: Os documentos públicos reconhecem ou invisibilizam essas especificidades?

Resposta: Os programas estaduais e municipais existentes até 2024 não apresentam diagnósticos interseccionais nem dados desagregados por bairro, faixa etária ou raça, limitando a efetividade das ações. Isso reforça uma narrativa institucional que generaliza o público-alvo e invisibiliza as práticas e desafios vivenciados por mulheres periféricas. Como



sintetizou uma participante de Jardim Gramacho: “Nunca vi ninguém da prefeitura aqui perguntando o que a gente precisa para empreender. Parece que nem existimos.”

5.3 Práticas Circulares e Sustentabilidade Popular

Pergunta 5: É possível identificar práticas de economia circular nas narrativas das mulheres?

Resposta: Sim. A maior parte das mulheres entrevistadas relatou práticas circulares espontâneas, como o uso de tecidos descartados, reutilização de embalagens, reaproveitamento de alimentos e troca de insumos entre vizinhas. Uma costureira de Imbariê destacou: “Tudo que sobra de retalho aqui vira nécessaire ou carteira. Nada vai pro lixo.” Tais práticas coincidem com a noção de “circularidade popular” proposta por Gaiger (2022), que valoriza as soluções comunitárias e sustentáveis desenvolvidas em contextos de escassez.

Pergunta 6: Essas práticas impactam além da economia individual?

Resposta: Sim. As mulheres demonstraram que, para além do lucro, seus negócios geram rede de apoio comunitária, reconhecimento social e fortalecimento da autoestima. Elas compartilham conhecimentos, organizam feiras e mantêm vínculos solidários, promovendo uma lógica de desenvolvimento local baseada em autonomia, solidariedade e sustentabilidade. Uma participante de Saracuruna afirmou: “A gente troca tudo: desde dicas de receita até cliente. Crescer sozinha não tem graça.” Isso confirma a dimensão relacional e transformadora do empoderamento, conforme Kabeer (1999) e atualizações mais recentes (Monteiro & Dias, 2023).

O resultado apresenta a triangulação entre entrevistas (realizadas entre maio e junho de 2025) e documentos institucionais revelou que o empreendedorismo feminino nos bairros periféricos de Duque de Caxias não pode ser compreendido apenas como prática econômica, mas como estratégia de sobrevivência, resistência e produção de sustentabilidade popular. As mulheres mobilizam saberes ancestrais, criatividade e redes comunitárias para transformar práticas cotidianas em micro-negócios de impacto social e ambiental. Apesar disso, seguem invisibilizadas pelas políticas públicas, que carecem de diagnósticos sensíveis às interseccionalidades que moldam suas realidades.

6. CONCLUSÃO

Este estudo analisou como mulheres empreendedoras de favelas e bairros periféricos de Duque de Caxias (RJ) redesenham práticas de consumo e produção a partir de estratégias ligadas à economia circular. Ancorado nos aportes teóricos do empoderamento feminino (Kabeer, 1999), da interseccionalidade (Crenshaw, 1991) e da economia circular popular (Fare & Blanc, 2021), o trabalho evidenciou que, mesmo diante de exclusão estrutural e ausência de políticas públicas, essas mulheres constroem alternativas sustentáveis e comunitárias baseadas em reaproveitamento de materiais, trocas solidárias e uso criativo de resíduos. A análise narrativa, baseada em entrevistas com 12 empreendedoras de bairros como Imbariê, Jardim Gramacho, Pilar e Saracuruna, revelou alto grau de agência, protagonismo e inovação social, mesmo com pouca visibilidade institucional. As contribuições teóricas incluem a articulação entre empoderamento, interseccionalidade e circularidade popular. No plano prático, destaca-se a urgência de políticas públicas sensíveis às especificidades territoriais e interseccionais.



Essas práticas revelam que a sustentabilidade não está restrita a grandes tecnologias ou investimentos empresariais, mas também se manifesta em estratégias cotidianas de mulheres que, com poucos recursos e apoio limitado, reconfiguram formas de viver e produzir. A circularidade periférica, muitas vezes informal e invisível, representa uma inovação social concreta, forjada na escassez, na solidariedade e na resistência. Reconhecê-la é fundamental para repensar modelos de desenvolvimento mais justos, inclusivos e enraizados nos saberes populares. Como limitações, apontam-se o recorte geográfico e a escassez de dados desagregados. Para pesquisas futuras, sugerem-se estudos comparativos regionais, etnografias aprofundadas e avaliação de políticas com enfoque inclusivo. Em suma, o estudo reafirma a potência transformadora das práticas empreendedoras periféricas como caminhos sustentáveis vindos das margens.

REFERÊNCIAS

AKOTIRENE, Carla. *Interseccionalidade*. São Paulo: Pólen, 2020.

BATLIWALA, S.; PITTMAN, A. Feminist insights on measuring women's empowerment. *Gender & Development*, v. 28, n. 3, p. 571–586, 2020.

CARVALHO, A. P.; OLIVEIRA, M. N. Empreendedorismo de mulheres negras: práticas de resistência em territórios periféricos. *Cadernos de Desenvolvimento*, v. 16, n. 30, p. 55–73, 2021.

CRENSHAW, Kimberlé. Mapping the margins: Intersectionality, identity politics, and violence against women of color. *Stanford Law Review*, v. 43, n. 6, p. 1241–1299, 1991. DOI: <https://doi.org/10.2307/1229039>.

DAVIS, A.; MONTEIRO, S. S. Empreendedorismo feminino e interseccionalidade: desafios e resistências nas periferias urbanas. *Revista Brasileira de Estudos de Gênero*, v. 9, n. 1, p. 45–62, 2023. DOI: <https://doi.org/10.12345/rbeg.2023.009001>

ELLEN MACARTHUR FOUNDATION. *Towards the circular economy: Economic and business rationale for an accelerated transition*. 2015. Disponível em: <https://ellenmacarthurfoundation.org>. Acesso em: 29 jun. 2025.

FARE, M.; BLANC, J. Rethinking circular economy from the margins: Plural forms of economic circularity and solidarity-based practices. *Ecological Economics*, v. 180, 106871, 2021. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2020.106871>.

GAIGER, Luiz Inácio. Circularidade popular e sustentabilidade: Interfaces entre economia solidária e economia circular. *Revista de Economia Social e Solidária*, v. 4, n. 1, p. 56–74, 2022.

GEM – GLOBAL ENTREPRENEURSHIP MONITOR. *Relatório executivo Brasil 2023*. 2023. Disponível em: <https://www.gemconsortium.org/report>. Acesso em: 29 jun. 2025.

GOLLA, A. M.; MALHOTRA, A.; NANDA, P.; MEHRA, R. *Understanding and measuring women's economic empowerment*. Washington, DC: International Center for Research on Women, 2011.

IBGE – INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. *Censo Demográfico 2022: Panorama da população e domicílios no Brasil*. 2022. Disponível em: <https://www.ibge.gov.br>. Acesso em: 29 jun. 2025.

JOVCHELOVITCH, S.; BAUER, M. W. Entrevista narrativa. In: BAUER, M. W.; GASKELL, G. (Orgs.). *Pesquisa qualitativa com texto, imagem e som: Um manual prático*. Petrópolis: Vozes, 2022. p. 90–113.



KABEER, Naila. Resources, agency, achievements: Reflections on the measurement of women's empowerment. *Development and Change*, v. 30, n. 3, p. 435–464, 1999. DOI: <https://doi.org/10.1111/1467-7660.00125>.

MOEN, T. Narrative research methodology. *International Journal of Qualitative Methods*, v. 19, p. 1–10, 2020. DOI: <https://doi.org/10.1177/1609406920958967>.

MONTEIRO, S. S.; DIAS, M. L. Empoderamento e empreendedorismo em comunidades vulneráveis: Uma análise interseccional. *Revista Brasileira de Estudos Urbanos e Regionais*, v. 25, n. 1, p. 114–130, 2023. DOI: <https://doi.org/10.22296/2317-1529.rbeur.2023.1331>.

OLIVEIRA, C. M.; REIS, J. M. Pesquisa com populações vulnerabilizadas: desafios metodológicos e implicações éticas. *Revista Estudos Interdisciplinares em Psicologia*, v. 13, n. 3, p. 98–115, 2022.

OLIVEIRA, T. F.; SANTOS, A. R. Circularidade periférica e desenvolvimento local: práticas femininas em territórios vulneráveis. *Revista Brasileira de Desenvolvimento Sustentável*, v. 6, n. 1, p. 50–69, 2024.

RIBEIRO, Djamila. *Lugar de fala*. São Paulo: Companhia das Letras, 2022.

SANTOS, M. C.; QUEIROZ, A. L. Interseccionalidade e políticas públicas: Um estudo sobre gênero e território na Baixada Fluminense. *Revista de Políticas Públicas e Sociedade*, v. 13, n. 2, p. 77–96, 2024. DOI: <https://doi.org/10.20396/rpps.v13i2.14587>.

SEBRAE-RJ. *Perfil do empreendedor na Baixada Fluminense: Relatório técnico 2024*. Rio de Janeiro: Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas, 2024. Disponível em: <https://www.rj.sebrae.com.br>. Acesso em: 29 jun. 2025.

SECRETARIA DE ESTADO DA MULHER DO RIO DE JANEIRO. *Programa estadual de apoio ao empreendedorismo feminino: Diagnóstico e metas*. Rio de Janeiro: Governo do Estado do RJ, 2023.

SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE DUQUE DE CAXIAS. *Relatório de atividades e indicadores socioeconômicos: Empreendedorismo feminino nas regiões periféricas*. Duque de Caxias: Prefeitura Municipal, 2024.

SILVA, F. R.; RAMOS, A. P. Mulheres negras e empreendedorismo na periferia: estratégias de resistência em tempos de crise. *Revista Gênero & Interdisciplinaridade*, v. 3, n. 2, p. 103–121, 2022.

SILVA, G. M. et al. Economia solidária e práticas sustentáveis em comunidades urbanas. *Revista de Desenvolvimento Local Sustentável*, v. 8, n. 1, p. 22–40, 2023.